|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Индикаторы, дескрипторы  достижения компетенций | Комплекс заданий для оценки компетенций  (сквозная нумерация) | Ключи правильных ответов | Критерии  в баллах оценки |   **Дисциплина «Управление высокотехнологичными проектами» (Б1.Б.9)** | | | |
| **ИУК-2.1.** Формулирует на основе выявленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.  **ИУК-2.2.** Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.  **ИУК-2.3.** Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости.  **ИУК-2.4.** Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.  **ИУК-2.5.** Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.  ***Знать:***  - основы бизнес-планирования (ИУК-2.1)  - общие требования к бизнес плану (ИУК-2.2)  - основные этапы бизнес-планирования (ИУК-2.3)  - основные риски и инструментарий управления ими (ИУК-2.4)  - процедуру и механизмы оценки эффективности бизнес-плана (ИУК-2.5)  ***Уметь:***  - собирать и анализировать информацию (ИУК-2.1)  - разрабатывать концепцию бизнес-идеи, ее цель, задачи, актуальность ожидаемые результаты и возможные сферы их применения (ИУК-2.2)  - разрабатывать бизнес-план в форме итогового документа для представления заинтересованным сторонам проекта (ИУК-2.3)  - осуществлять координацию хода реализации проекта, выявлять возможные отклонения, вносить изменения и уточнения зоны ответственности участников проекта (ИУК-2.4)  - выбирать процедуры и инструменты для оценки эффективности и рисков бизнес-проектов (ИУК-2.5)  ***Владеть:***  - методами разработки бизнес-планов для стартапов (ИУК-2.2)  - навыками бизнес-планирования (ИУК-2.3)  - навыками оценки эффективности бизнес-плана, в том числе анализа влияния рисков на проект (ИУК-2.5) | **Задание 1**  **Тема: «Проект как система»**  На примере конкретного проекта, желательно с использованием расчётов, показать, как реализуются следующие важнейшие свойства систем (можно выбрать любые 5 свойств):   * Целостность * Целенаправленность * Неаддитивность * Обособленность * Устойчивость * Неопределенность * Эмерджентность * Синергетичность * Бесконечность * Иерархичность * Непрерывность функционирования * Саморазвитие * Управляемость * Совместимость   В качестве информационной базы, можно использовать следующие фильмы:   * Джобс. Империя соблазна * Человек, который изменил всё * Т-50 - Цель в жизни - создавать самолёты * Малоэтажная планета. Модель поселения МП * Стартап (2014) * Марсианин (Раннее предупреждение – Понимание проблемы – Оценка угроз – Разрешение кризиса – Извлечение уроков) * 11 друзей Оушена * Назад в будущее * Аполлон-13 и др.   **Задание 2**  **Тема: «Жизненный цикл проекта»**  1. Приведите примеры «открытых» и «закрытых» проектов.  2. Приведите примеры жизненных циклов для «открытых» и «закрытых» проектов. | Целенаправленность;  Устойчивость;  Иерархичность;  Саморазвитие;  Управляемость. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 3**  **Тема: «Ресурсы проекта»**  1. Что такое ресурсы проекта? (дать определение)  2. Перечислите основные виды ресурсов проекта? | * 1. Трудовые, технические и/или материальные единицы, используемые при выполнении задач по проекту и обеспечивающие возможность реализации всех поставленных целей проекта. * 2. Человеческие ресурсы; * Материальные ресурсы; * Финансовые ресурсы; * Информационные ресурсы; * Временные ресурсы. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 4**  Вы менеджер проекта по созданию нового телевизионного сериала. Ваша организация создала довольно много успешных сериалов. Однако предполагается, что это будет лучший сериал в истории компании. Сериал должен быть готов к запуску в эфир в ноябре. Что из следующего верно?   1. Это проект, потому что сериал уникален, и имеет определенные дату начала и дату окончания. 2. Это постоянная деятельность, потому что организация существует, чтобы создать телевизионный ряд. 3. Это постоянная деятельность, потому что сериал будет в эфире много лет. 4. Это не уникальный продукт, потому что организация существует, для того, чтобы создавать телевизионные сериалы. | а | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 5**. Ваша компания производит аксессуары для кухонь. Она вводит новую продуктовую линейку аксессуаров в измененном цветовом дизайне и предназначенных для кухонь, покупаемых для небольших помещений. Новые аксессуары будут предлагаться, начиная с весеннего выпуска каталога. Что из следующего верно?   1. Это – проект, потому что эта новая линейка продуктов никогда не производилась и не продавалась этой компанией прежде 2. Это – постоянная деятельность, потому что компания занимается производством кухонного оборудования и аксессуаров. Изменение цветового дизайна и особенностей – просто новое направление в существующем процессе. 3. Это – постоянная деятельность, потому что новая линия продуктов будет продаваться постоянно. Этот процесс не является временным. 4. Это – не проект не постоянная деятельность. Это – вывод нового продукта, не затрагивающий постоянную деятельность. | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 6**. Вице-президент по маркетингу Вашей компании подошел к вам и попросил, чтобы Вы изменили диалоговое окно регистрации посетителя на Web-сайте компании, так, чтобы можно было полностью ввести имя пользователя. Это считают:   1. Инициация проекта 2. Постоянная деятельность 3. Проект 4. Исполнение проекта | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 7**. В какой организационной структуре менеджер проекта имеет максимальное количество полномочий и власти:   1. Функциональная 2. Проектно-ориентированный 3. Слабая матрица 4. Сильная матрица | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 8**. Руководитель проекта по строительству нефтеперерабатывающего завода в нефтеносном районе на Западе Индии выделил 5 фаз в этом проекте: 1) технико-экономическое обоснование; 2) проектирования; 3) строительно-монтажные работы; 4) пуско-наладочные работы 5) передача в эксплуатацию. Руководитель офиса управления проектами со стороны заказчика не согласен с руководителем проекта и утверждает, что фазы в проектах должны называться так: инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытия. Кто из руководителей прав?   1. Оба не правы в строительных проектах, как правило, 4 фазы. 2. Руководитель проекта. 3. Руководитель офиса управления проектами. 4. Оба не правы. Как профессионалы, они должны руководствоваться требованиями PMBOK, которой детально описывает фазы любого проекта, применимые в любой стране и любой отрасли. | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 9.**  В организации вы один из четырех менеджеров с полной занятостью. Вы все руководители. В год исполняется 8-10 проектов, в работы по которым вовлекаются около 25% рабочего коллектива организации. Однако эта часть рабочего коллектива не подотчетна вам. Ваша организация может быть лучше всего определена как:   1. Функциональная 2. Сильная матричная 3. Проектно-ориентированная 4. Сбалансированная матричная | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 10 (Задача).**  Вы менеджер проекта по подземной прокладке в городском районе труб системы отопления. Вам принесли отчет со следующим графиком (см. ниже). Какая цепочка работ, исходя из этого графика, - некритическая: | 1 | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 11.**  Приняв проект «с риском», вы понимаете, что многие проблемы происходят из-за смещения приоритетов, конфликтов из-за ресурсов с другими проектами и подхода, когда за проект то берутся, то его оставляют. Это классифицируется как:   1. Риски проекта 2. Коммерческие риски 3. Организационные риски 4. Риски исполнения | c | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 12 (Задача).**  Операция А длится 3 дня и начинается утром в понедельник 4-го. Последующая операция, Б, имеет зависимость «финиш-старт» с А. Зависимость «финиш-старт» имеет задержку в 3 дня и операция Б длится 4 дня. Воскресенье – не рабочий день. Что можно определить из этих данных?   1. Общая длительность обеих операций составляет 8 дней 2. Календарное время между началом А и завершением Б равно 11 дней 3. Б завершится 13-го вечером 4. Календарное время между началом А и завершением Б равно 14 дней | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 13.**  Стажер офиса управления проектом в разговоре с опытным методологом интересуются основными критериями, по которым можно определить, успешен ли был руководитель проектов конкретном проекте. Какой из предложенных ответов верный?   1. Цели проекта достигнуты и заинтересованные стороны удовлетворены 2. Продукт проекта соответствует требованиям заинтересованных сторон. 3. Руководитель проекта обладает лидерскими качествами, навыками управления командой проекта, грамотно разработал и управлял содержанием, расписанием, бюджетом и рисками, умело разрешал конфликты. 4. Продукт проекта помог достичь стратегической цели организации. | с | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 14.**  В чем заключается метод критического пути? (дать развернутый ответ) | **Суть метода заключается в выявлении наиболее критичных взаимосвязанных цепочек задач.** Это цепочки действий, к следующей задаче нельзя приступить, не закончив предыдущую. Если не пройти эту цепочку, выполнить работу не получится. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 15.**  **Тема: «Проектная команда»**  Приведите примеры командного и «антикомандного» поведения людей (желательно из собственной жизни). Упор сделайте на наличие (отсутствие) чувства команды и синергетического эффекта. | **Примеры командного поведения:**  Наличие единой цели;  Здоровые отношения.  Наличие положительных традиций;  **Примеры «антикомандного» поведения:**  Стеснение говорить при всех;  Высмеивание чужих предложений;  Подтрунивание над «излишне» активными участниками собраний;  Игнорирование руководства команды. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 16**.  Вы – менеджер проектов в области фармацевтики. Вы решили попробовать свои силы в управлении проектом в области индустрии развлечений. Что из следующего верно?   1. Вы, вероятно, будете успешны, потому что коммуникационные навыки – ваша сильная сторона. Вы предлагаете, что в вашей команде будут технические эксперты для обращения к специфическим аспектам индустрии, с которой Вы не знакомы. 2. Вы, вероятно, будете успешны, потому что ваши организационные навыки превосходны. Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы. 3. Вы, вероятно, будете успешны, потому что Вы имеете друга в индустрии развлечений, который информировал Вас относительно всех важных аспектов этого проекта. Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы. 4. Вы, вероятно, не будете успешны, потому что у Вас недостаточно знаний в индустрии развлечений, даже при том, что Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы. | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 17**.  Питер руководит проектом по внедрению информационной системы. Проект выполняется с некоторым отставанием. Представитель заказчика редко контактирует с командой проекта из-за этого руководители подпроектов зачастую не могут встретиться с функциональными пользователями заказчика внедряемой системы. Переговоры с представителем не изменили ситуацию. Питер обратился напрямую к заказчику и попросил назначить нового представителя, способного постоянно взаимодействовать с командой управления проектом. Правильно ли поступил Питер?  1. Нет, он должен был обратиться не к заказчику, а к своему спонсору.  2. Да, он должен сообщать о недостатках участников проекта их руководители.  3. Да, руководитель проекта должен быть инициативен и проактивен.  4. Нет, он должен был обратиться к своему руководителю. | А – 3  Б – 1  В – 2 | Верный ответ – 1 неверный – 0. |