|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Индикаторы, дескрипторы достижения компетенций | Комплекс заданий для оценки компетенций(сквозная нумерация) | Ключи правильных ответов | Критерии  в баллах оценки |

**Дисциплина «Управление высокотехнологичными проектами» (Б1.Б.9)** |
| **ИУК-2.1.** Формулирует на основе выявленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.**ИУК-2.2.** Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.**ИУК-2.3.** Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости.**ИУК-2.4.** Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.**ИУК-2.5.** Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.***Знать:***- основы бизнес-планирования (ИУК-2.1)- общие требования к бизнес плану (ИУК-2.2)- основные этапы бизнес-планирования (ИУК-2.3)- основные риски и инструментарий управления ими (ИУК-2.4)- процедуру и механизмы оценки эффективности бизнес-плана (ИУК-2.5)***Уметь:***- собирать и анализировать информацию (ИУК-2.1)- разрабатывать концепцию бизнес-идеи, ее цель, задачи, актуальность ожидаемые результаты и возможные сферы их применения (ИУК-2.2)- разрабатывать бизнес-план в форме итогового документа для представления заинтересованным сторонам проекта (ИУК-2.3) - осуществлять координацию хода реализации проекта, выявлять возможные отклонения, вносить изменения и уточнения зоны ответственности участников проекта (ИУК-2.4)- выбирать процедуры и инструменты для оценки эффективности и рисков бизнес-проектов (ИУК-2.5)***Владеть:***- методами разработки бизнес-планов для стартапов (ИУК-2.2)- навыками бизнес-планирования (ИУК-2.3)- навыками оценки эффективности бизнес-плана, в том числе анализа влияния рисков на проект (ИУК-2.5) | **Задание 1****Тема: «Проект как система»**На примере конкретного проекта, желательно с использованием расчётов, показать, как реализуются следующие важнейшие свойства систем (можно выбрать любые 5 свойств):* Целостность
* Целенаправленность
* Неаддитивность
* Обособленность
* Устойчивость
* Неопределенность
* Эмерджентность
* Синергетичность
* Бесконечность
* Иерархичность
* Непрерывность функционирования
* Саморазвитие
* Управляемость
* Совместимость

В качестве информационной базы, можно использовать следующие фильмы:* Джобс. Империя соблазна
* Человек, который изменил всё
* Т-50 - Цель в жизни - создавать самолёты
* Малоэтажная планета. Модель поселения МП
* Стартап (2014)
* Марсианин (Раннее предупреждение – Понимание проблемы – Оценка угроз – Разрешение кризиса – Извлечение уроков)
* 11 друзей Оушена
* Назад в будущее
* Аполлон-13 и др.

**Задание 2****Тема: «Жизненный цикл проекта»**1. Приведите примеры «открытых» и «закрытых» проектов.2. Приведите примеры жизненных циклов для «открытых» и «закрытых» проектов. | Целенаправленность;Устойчивость;Иерархичность;Саморазвитие;Управляемость. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 3****Тема: «Ресурсы проекта»**1. Что такое ресурсы проекта? (дать определение) 2. Перечислите основные виды ресурсов проекта? | * 1. Трудовые, технические и/или материальные единицы, используемые при выполнении задач по проекту и обеспечивающие возможность реализации всех поставленных целей проекта.
* 2. Человеческие ресурсы;
* Материальные ресурсы;
* Финансовые ресурсы;
* Информационные ресурсы;
* Временные ресурсы.
 | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 4**  Вы менеджер проекта по созданию нового телевизионного сериала. Ваша организация создала довольно много успешных сериалов. Однако предполагается, что это будет лучший сериал в истории компании. Сериал должен быть готов к запуску в эфир в ноябре. Что из следующего верно?1. Это проект, потому что сериал уникален, и имеет определенные дату начала и дату окончания.
2. Это постоянная деятельность, потому что организация существует, чтобы создать телевизионный ряд.
3. Это постоянная деятельность, потому что сериал будет в эфире много лет.
4. Это не уникальный продукт, потому что организация существует, для того, чтобы создавать телевизионные сериалы.
 | а | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 5**. Ваша компания производит аксессуары для кухонь. Она вводит новую продуктовую линейку аксессуаров в измененном цветовом дизайне и предназначенных для кухонь, покупаемых для небольших помещений. Новые аксессуары будут предлагаться, начиная с весеннего выпуска каталога. Что из следующего верно?1. Это – проект, потому что эта новая линейка продуктов никогда не производилась и не продавалась этой компанией прежде
2. Это – постоянная деятельность, потому что компания занимается производством кухонного оборудования и аксессуаров. Изменение цветового дизайна и особенностей – просто новое направление в существующем процессе.
3. Это – постоянная деятельность, потому что новая линия продуктов будет продаваться постоянно. Этот процесс не является временным.
4. Это – не проект не постоянная деятельность. Это – вывод нового продукта, не затрагивающий постоянную деятельность.
 | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 6**. Вице-президент по маркетингу Вашей компании подошел к вам и попросил, чтобы Вы изменили диалоговое окно регистрации посетителя на Web-сайте компании, так, чтобы можно было полностью ввести имя пользователя. Это считают:1. Инициация проекта
2. Постоянная деятельность
3. Проект
4. Исполнение проекта
 | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 7**. В какой организационной структуре менеджер проекта имеет максимальное количество полномочий и власти:1. Функциональная
2. Проектно-ориентированный
3. Слабая матрица
4. Сильная матрица
 | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 8**. Руководитель проекта по строительству нефтеперерабатывающего завода в нефтеносном районе на Западе Индии выделил 5 фаз в этом проекте: 1) технико-экономическое обоснование; 2) проектирования; 3) строительно-монтажные работы; 4) пуско-наладочные работы 5) передача в эксплуатацию. Руководитель офиса управления проектами со стороны заказчика не согласен с руководителем проекта и утверждает, что фазы в проектах должны называться так: инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытия. Кто из руководителей прав? 1. Оба не правы в строительных проектах, как правило, 4 фазы.
2. Руководитель проекта.
3. Руководитель офиса управления проектами.
4. Оба не правы. Как профессионалы, они должны руководствоваться требованиями PMBOK, которой детально описывает фазы любого проекта, применимые в любой стране и любой отрасли.
 | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 9.** В организации вы один из четырех менеджеров с полной занятостью. Вы все руководители. В год исполняется 8-10 проектов, в работы по которым вовлекаются около 25% рабочего коллектива организации. Однако эта часть рабочего коллектива не подотчетна вам. Ваша организация может быть лучше всего определена как:1. Функциональная
2. Сильная матричная
3. Проектно-ориентированная
4. Сбалансированная матричная
 | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 10 (Задача).**Вы менеджер проекта по подземной прокладке в городском районе труб системы отопления. Вам принесли отчет со следующим графиком (см. ниже). Какая цепочка работ, исходя из этого графика, - некритическая: | 1 | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 11.**Приняв проект «с риском», вы понимаете, что многие проблемы происходят из-за смещения приоритетов, конфликтов из-за ресурсов с другими проектами и подхода, когда за проект то берутся, то его оставляют. Это классифицируется как:1. Риски проекта
2. Коммерческие риски
3. Организационные риски
4. Риски исполнения
 | c | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 12 (Задача).**Операция А длится 3 дня и начинается утром в понедельник 4-го. Последующая операция, Б, имеет зависимость «финиш-старт» с А. Зависимость «финиш-старт» имеет задержку в 3 дня и операция Б длится 4 дня. Воскресенье – не рабочий день. Что можно определить из этих данных?1. Общая длительность обеих операций составляет 8 дней
2. Календарное время между началом А и завершением Б равно 11 дней
3. Б завершится 13-го вечером
4. Календарное время между началом А и завершением Б равно 14 дней
 | b | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 13.** Стажер офиса управления проектом в разговоре с опытным методологом интересуются основными критериями, по которым можно определить, успешен ли был руководитель проектов конкретном проекте. Какой из предложенных ответов верный?1. Цели проекта достигнуты и заинтересованные стороны удовлетворены
2. Продукт проекта соответствует требованиям заинтересованных сторон.
3. Руководитель проекта обладает лидерскими качествами, навыками управления командой проекта, грамотно разработал и управлял содержанием, расписанием, бюджетом и рисками, умело разрешал конфликты.
4. Продукт проекта помог достичь стратегической цели организации.
 | с | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 14.** В чем заключается метод критического пути? (дать развернутый ответ) | **Суть метода заключается в выявлении наиболее критичных взаимосвязанных цепочек задач.** Это цепочки действий, к следующей задаче нельзя приступить, не закончив предыдущую. Если не пройти эту цепочку, выполнить работу не получится. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 15.****Тема: «Проектная команда»**Приведите примеры командного и «антикомандного» поведения людей (желательно из собственной жизни). Упор сделайте на наличие (отсутствие) чувства команды и синергетического эффекта. | **Примеры командного поведения:**Наличие единой цели; Здоровые отношения. Наличие положительных традиций;**Примеры «антикомандного» поведения:**Стеснение говорить при всех; Высмеивание чужих предложений; Подтрунивание над «излишне» активными участниками собраний; Игнорирование руководства команды. | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 16**. Вы – менеджер проектов в области фармацевтики. Вы решили попробовать свои силы в управлении проектом в области индустрии развлечений. Что из следующего верно?1. Вы, вероятно, будете успешны, потому что коммуникационные навыки – ваша сильная сторона. Вы предлагаете, что в вашей команде будут технические эксперты для обращения к специфическим аспектам индустрии, с которой Вы не знакомы.
2. Вы, вероятно, будете успешны, потому что ваши организационные навыки превосходны. Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы.
3. Вы, вероятно, будете успешны, потому что Вы имеете друга в индустрии развлечений, который информировал Вас относительно всех важных аспектов этого проекта. Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы.
4. Вы, вероятно, не будете успешны, потому что у Вас недостаточно знаний в индустрии развлечений, даже при том, что Вы ожидаете привлечь технических экспертов в вашу команду проекта, чтобы учитывать специфические особенности индустрии, с которой Вы не знакомы.
 | d | Верный ответ – 1 неверный – 0. |
| **Задание 17**. Питер руководит проектом по внедрению информационной системы. Проект выполняется с некоторым отставанием. Представитель заказчика редко контактирует с командой проекта из-за этого руководители подпроектов зачастую не могут встретиться с функциональными пользователями заказчика внедряемой системы. Переговоры с представителем не изменили ситуацию. Питер обратился напрямую к заказчику и попросил назначить нового представителя, способного постоянно взаимодействовать с командой управления проектом. Правильно ли поступил Питер?1. Нет, он должен был обратиться не к заказчику, а к своему спонсору. 2. Да, он должен сообщать о недостатках участников проекта их руководители. 3. Да, руководитель проекта должен быть инициативен и проактивен. 4. Нет, он должен был обратиться к своему руководителю. | А – 3Б – 1В – 2 | Верный ответ – 1 неверный – 0. |