#### МИНОБРНАУКИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ)

Институт экономики и управления

Выпускающая кафедра «Управление инновационной деятельностью»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИНЭУ
С.Н. Митяков
«18» июня 2024 г.

### ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки – 27.04.05 «Инноватика»

Наименование образовательной программы «Управление инновационными процессами»

Квалификация – магистр

Форма обучения – очная, заочная

#### Лист согласования программы государственной итоговой аттестации

Программа государственной итоговой аттестации (далее ГИА) по подготовке к защите и защите выпускной квалификационной работы составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика», утвержденному приказом Минобрнауки России от 04 ноября 2020 года № 875, учебным планом и общей концепцией образовательной программы «Управление инновационными процессами».

Программа ГИА рассмотрена на заседании кафедры «Управление инновационной деятельностью протокол заседания от 30 мая 2024 г. № 7/1					
Заведующий кафедрой	Д.Н. Лапаев				
Программа ГИА одобрена на заседании Учебно-м протокол заседания от 18 июня 2024 г. № 5	иетодического совета ИНЭУ				
Программа ГИА зарегистрирована в учебном отд	еле под номером 106.24				
Начальник учебного отдела	И.В. Мухина				

#### Содержание

	стр
1. Общие положения	4
2. Цели и задачи проведения ГИА	4
3. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы	4
4. Объём, структура и содержание государственной итоговой аттестации	4
5. Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	5
5.1. Перечень результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами	
освоения образовательной программы	5
5.2. Оценочные средства процедуры подготовки и защиты ВКР	5
5.3. Рекомендации обучающимся по подготовке к защите и непосредственно защите	
выпускной квалификационной работы	7
5.4. Описание материально-технической базы, обеспечивающей проведение защиты	
выпускной квалификационной работы	15
6. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к	
государственной итоговой аттестации	15
Приложения	18

#### 1. Общие положения

- 1.1. Программа государственной итоговой аттестации (далее ГИА) по образовательной программе «Управление инновациями» по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика» разработана в соответствии с:
- Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636, (с изменениями и дополнениями);
- положением о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным ректором НГТУ от 30.12.2021;
- ФГОС ВО по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика», утвержденный приказом Минобрнауки России от 04 ноября 2020 г. № 875;
- профессиональным стандартом 40.206 «Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 07 сентября 2020 г. № 577н;
- образовательной программой высшего образования «Управление инновационными процессами» (далее ОП ВО).
- 1.2. Настоящая программа определяет цели, объём, структуру, содержание и оценочные средства ГИА.

#### 2. Цели и задачи проведения ГИА

Цель ГИА – определение соответствия уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика».

Задачи проведения ГИА:

- проверка уровня сформированности компетенций, определенных образовательным стандартом;
  - систематизация, обобщение и закрепление теоретических знаний, практических умений;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и овладения обучающимися методикой исследовательской деятельности;
- выявление умений выпускника по обобщению результатов работы, разработке практических рекомендаций в исследуемой области;
- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей деятельности, а также оценку сформированности компетенций, в соответствии с учебным планом.

## 3. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы

Государственная итоговая аттестация проводится по итогам освоения образовательной программы (таблица 1).

Таблица 1

Форма обучения	Курс	Семестр
очная	2	4
заочная	3	5

#### 4. Объём, структура и содержание государственной итоговой аттестации

ГИА по образовательной программе «Управление инновационными процессами» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы.

Общая трудоёмкость (объём) государственной итоговой аттестации, составляет 9 зачётных единиц (ЗЕ) 6 недель.

#### 5. Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

### 5.1. Перечень результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

- В результате освоения образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими компетенциями:
  - ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11;
  - УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6;
  - ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6.
- 5.1.1. Индикаторы достижения универсальных компетенций уровня магистратуры приведены в приложении 1 к приказу от 05.11.2020 № 329.
- 5.1.2. Компетенции ОПК рассматриваются в соответствии с ОП ВО по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика».
  - 5.1.3. Компетенции ПК рассматриваются в соответствии с направленностью ОП ВО.

#### 5.2. Оценочные средства процедуры подготовки и защиты ВКР

#### 5.2.1. Паспорт оценочных средств

В рамках выполнения выпускной квалификационной работы оценивается степень соответствия практической и теоретической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач, степени освоения компетенций, установленных ФГОС ВО и ОП ВО «Управление инновационными процессами» по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика».

В соответствии с требованиями  $\Phi \Gamma O C$  ВО и  $O \Pi$  ВО выпускник должен быть подготовлен к решению профессиональных задач в соответствии с организационно-управленческим видом деятельности.

Перечень компетенций в соответствии с видом деятельности, с указанием результатов его освоения представлены в таблице 2.

Таблица 2

Код контролируемой	Контролируемые результаты	Наименование
компетенции	контролируемые результаты	оценочного средства
ОПК-1	Способен анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад, представленный на защите
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	текст ВКР; доклад, представленный на защите
ОПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	текст ВКР; доклад, представленный на защите
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад, представленный на защите; ответы на вопросы
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад, представленный на защите; ответы на вопросы
ОПК-6	Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области управления инновациями и построения экосистем инноваций	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад, представленный на защите; ответы на вопросы
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад, представленный на защите; ответы на вопросы

Код контролируемой компетенции	Контролируемые результаты	Наименование оценочного средства
ОПК-8	Способен выполнять эксперименты на действующих объектах по заданным методикам и обрабатывать результаты с применением современных информационных технологий и технических средств	визуальная презентация ВКР; текст ВКР; доклад представленный на защите; ответы на вопросы
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	визуальная презентаци ВКР; текст ВКР; доклад представленный н защите; ответы н вопросы
ОПК-10	Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности	текст ВКР; ответы н вопросы
ОПК-11	Способен разрабатывать учебно-методические материалы и участвовать в реализации образовательных программ в области образования	текст ВКР
ПК-1	Способен выбрать (разработать) технологию осуществления (коммерциализации) результатов научного исследования (разработки)	текст ВКР; ответы н вопросы
ПК-2	Способен организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива	текст ВКР; ответы н вопросы
ПК-3	Способен произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта	текст ВКР; доклад представленный н защите
ПК-4	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	текст ВКР
ПК-5	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	текст ВКР
ПК-6	Способен осваивать и применять цифровые технологии для объектов профессиональной деятельности	текст ВКР; визуальна презентация ВКР
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	визуальная презентаци ВКР; текст ВКР; доклад представленный н защите
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	визуальная презентаци ВКР; текст ВКР; доклад представленный н защите
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	текст ВКР; ответы н вопросы
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	визуальная презентаци ВКР; текст ВКР; доклад представленный н защите
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	текст ВКР
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	визуальная презентаци ВКР; текст ВКР; доклад представленный н защите; ответы н вопросы

### **5.3.** Рекомендации обучающимся по подготовке к защите и непосредственно защите выпускной квалификационной работы

- 5.3.1. Список примерных тем выпускной квалификационной работы:
- совершенствование трансфера технологий в интересах инновационного развития региона;
- совершенствование маркетинговой деятельности предприятия посредством применения инновационных технологий;
  - особенности управления инновационными проектами в малом бизнесе;
  - применение технологических инноваций в компаниях;
- анализ проблем и перспективы развития монопрофильных городов Нижегородской области:
  - моделирование и оптимизация бизнес-процессов на промышленном предприятии;
  - сравнительный социально-экономический анализ моногородов Нижегородской области;
  - совершенствование организационно-экономических инноваций;
- мониторинг инновационного развития многопрофильных территорий Нижегородской области;
  - внедрение технологических инноваций в бизнес-процесс предприятия;
  - конкурентоспособность организации и пути её роста за счёт инновационного развития;
  - реинжиниринг бизнес-процессов инновационной деятельности;
- совершенствование системы управления персоналом организации на основе применения системы KPI;
  - применение информационных технологий в управлении проектами;
  - внедрение инновационного проекта по модернизации оборудования на предприятии;
  - многопроекционная оценка состояния регионов Приволжского федерального округа;
  - факторинг как инновационный инструмент повышения конкурентоспособности.
- 5.3.2. Рекомендации по написанию, подготовке к защите и защите выпускной квалификационной работы

Требования к организации выполнения и защиты ВКР регламентированы в соответствии с положением по виду деятельности НГТУ ПВД 11.3/34-21 «О выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования НГТУ», утверждённое ректором (приказ № 513 от 30.12.2021).

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности в области управления инновациями.

В результате подготовки и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся должен:

- обладать углубленными теоретическими знаниями для ведения профессиональной деятельности, а также практическими умениями и навыками их применения при решении конкретных профессиональных задач;
- обладать опытом проведения самостоятельного теоретического и/или прикладного исследования;
- обладать способностью к обобщению и логически обоснованному, аргументированному описанию полученных результатов и выявленных закономерностей, а также подготовке на их основе необходимых выводов.

Выпускная квалификационная работа — это самостоятельное итоговое исследование, позволяющее судить о степени и уровне подготовки выпускника, о его профессиональных качествах, является завершающим этапом учебного процесса.

Целью выполнения выпускной квалификационной работы является систематизация, углубление, закрепление и расширение теоретических знаний, умений и практических навыков выпускника, подготовка его к выполнению профессиональных задач и применение этих знаний при решении конкретных практических задач, развития навыков самостоятельной работы в области исследования социально-экономических процессов.

Для реализации указанной цели при выполнении выпускной квалификационной работы обучающемуся необходимо решить следующие задачи:

- 1) проявить навыки и способности к правильному пониманию теоретических положений рассматриваемого вопроса по теме исследования;
  - 2) умело использовать существующие методы экономического и финансового анализа;
- 3) грамотно предлагать необходимые рекомендации, выполнять различные расчёты и логично излагать свои мысли;
- 4) уметь пользоваться вычислительной техникой и специальным программным обеспечением при выполнении соответствующих разделов работы;
- 5) уметь применять в процессе выполнения работы соответствующие экономикоматематические методы и модели;
  - 6) учитывать в своей работе последние достижения экономической науки;
  - 7) обосновать целесообразность и эффективность предлагаемых решений;
- 8) стремиться к достижению в процессе выполнения работы реальных результатов, которые можно использовать в практической деятельности;
  - 9) свободно ориентироваться в специальной и общей экономической литературе;
  - 10) показать навыки выполнения графических работ и презентаций;
- 11) подготовить доклад, в котором четко и логично изложить основные результаты проделанной работы.

Оформление текста пояснительной записки ВКР выполняется в соответствии с ГОСТ 7.32-2017 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и ГОСТ Р 2.105-2019 «Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам» на русском языке.

Пояснительную записку выполняют с применением печатающих и графических устройств вывода ЭВМ по ГОСТ 2.004-88 «Межгосударственный стандарт. Единая система конструкторской документации. Общие требования к выполнению конструкторских и технологических документов на печатающих и графических устройствах вывода ЭВМ».

Работа должна быть выдержана в научном стиле.

В пояснительной записке следует применять стандартизованные единицы физических величин, их наименования и обозначения в соответствии с ГОСТ 8.417-2002 «Межгосударственный стандарт. Государственная система обеспечения единства измерений. Единицы величин».

Способы написания дат и времени дня в научно-технических документах установлена в ГОСТ ИСО 8601-2001 «Межгосударственный стандарт. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Представление дат и времени. Общие требования».

Оформление формул осуществляется с помощью встроенного редактора формул Microsoft Equation (вставка/объект).

Таблицы в работе оформляются согласно требованиям ГОСТ Р 2.105-2019 «Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам».

Выпускная квалификационная работа может содержать иллюстративный материал в виде рисунков, графиков, схем и диаграмм. Все графики в работе выполняются с использованием возможностей встроенного пакета построения диаграмм в *Microsoft Word-Microsoft Graph*, либо с использованием возможностей электронных таблиц – *Microsoft Excel*.

- В соответствии с ГОСТ Р 7.0.100-2018 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» вся литература размещается в следующем порядке:
  - 1) нормативно-правовые акты;
- 2) нормативные документы предприятий, учреждений, организаций в хронологическом порядке;
- 3) остальная литература, включая учебники, учебные пособия, монографии, сборники, справочники, статьи, которые располагаются в алфавитном порядке (по первой букве фамилии автора; а в случае, если источник начинается с названия, то по первой букве названия);
  - 4) источники из сети интернет;
  - 5) источники на иностранном языке в алфавитном порядке.

Структурными элементами пояснительной записки ВКР являются:

- бланк пояснительной записки;
- титульный лист (приложение 1);
- задание (приложение 2);
- аннотация (приложение 3);
- аннотация на иностранном языке (приложение 4)
- содержание;
- введение;
- основная часть (структурированная по разделам и подразделам);
- заключение:
- перечень сокращений, условных обозначений, символов, терминов (при необходимости);
- список литературы;
- приложения (при необходимости);
- раздаточный материал.

Кроме этого, в выпускную квалификационную работу вкладываются отзыв руководителя (приложение 5) и рецензия на выпускную квалификационную работу (приложение 6).

Для определения степени готовности выпускника к защите выпускной квалификационной работы проводится предзащита. Предзащита проводится не позже чем за 7 дней до защиты с целью выявления уровня готовности выпускной квалификационной работы и оказания студентам помощи в подготовке к защите выпускной квалификационной работы. Проведение предзащиты выпускной квалификационной работы позволяет своевременно выявить пробелы, возникшие в ходе выполнения студентом выпускной квалификационной работы. На данном этапе выпускнику предоставляется возможность получить рекомендации квалифицированной комиссии по выполнению, оформлению и процедуре защиты выпускной квалификационной работы. Комиссия суждение степени соответствия рекомендательной форме выносит O квалификационной работы установленным нормам, что находит свое отражение в рекомендации работы к защите. Комиссия также может вынести решение о направлении ВКР на доработку, обозначив основные недостатки и возможные варианты их устранения. На предзащите в обязательном порядке должны присутствовать студенты, их руководители и комиссия по предзащите, назначаемая заведующим кафедрой. Число членов комиссии по предзащите должно быть не менее 3-х. Председателем комиссии по предзащите является заведующий кафедрой либо его заместитель. На предзащите выпускной квалификационной работы студент должен представить один экземпляр текста работы (переплёт не обязателен) и отзыв руководителя. Апелляции на предзащите выпускных квалификационных работ не принимаются и не рассматриваются. Результаты предзащиты оформляются в виде таблицы 3.

Таблица оценки готовности ВКР к защите

Таблина 3

Таблица оценки готовности ВКР к защите No Показатели оценки ВКР Шкала оценивания п.п. выполнено не выполнено Профессиональная Раскрытие актуальности тематики работы Полнота обзора, обобщения. Анализ и систематизация 3. Корректность постановки задачи исследования и разработки Оригинальность и новизна полученных результатов руппы критериев Справочно-информационная Комплексность работы, использование в ней знаний различных дисциплин 6. Использование современных пакетов компьютерных программ и технологий Оформительская Оформление пояснительной записки; её соответствие требованиям нормативных документов Качество выполнения графического, иллюстративного материала и презентации Проверка ВКР на объём заимствования в системе «Антиплагиат» ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА допустить к защите /

не допустить к защите

Защита работы перед членами Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) представляет собой особую публичную процедуру, когда результаты научно-практического исследования становятся предметом обсуждения со сторонними экспертами и проводится с целью определения практической и теоретической подготовленности обучающихся к профессиональной деятельности, а также их умения вести публичные дискуссии.

Защита проводится на открытом заседании ГЭК, в состав которой входят:

- председатель государственной экзаменационной комиссии, не являющийся работником HГТУ;
- заместитель председателя государственной экзаменационной комиссии, как правило, это заведующий кафедрой;
- члены комиссии профессорско-преподавательский состав кафедры и представители работодателей;
  - ответственный секретарь государственной экзаменационной комиссии;
  - руководители выпускных квалификационных работ.

Защита выпускной квалификационной работы проводится по утвержденному расписанию государственных аттестационных испытаний с участием не менее двух третей её состава.

В процессе защиты работ члены ГЭК должны быть ознакомлены с отзывом руководителя и рецензией.

Защита выпускной квалификационной работы проводится в НГТУ или его подразделениях в аудитории, оснащенной мультимедийным оборудованием. С учётом целесообразности использования в ходе защиты материально-технического оснащения, имеющегося в организации, в которой осуществлялась практика, защита может проводиться в указанной организации.

Предоставление выпускной квалификационной работы для защиты осуществляется согласно утвержденному порядку, имеющему определенную последовательность действий:

- 1) секретарь комиссии объявляет фамилию студента, тему выпускной квалификационной работы и фамилию руководителя;
- 2) выступление студента. Для доклада содержания работы студенту отводится 7-10 минут и начинается с приветствия к председателю и членам ГЭК. Обучающийся делает краткое сообщение (доклад) с использованием наглядных материалов и вычислительной техники, в котором в сжатой форме обосновывает актуальность темы исследования, её цели и задачи, излагает основное содержание работы по разделам, об основных результатах работы и выводы;
- 3) секретарь комиссии зачитывает отзыв руководителя и рецензию поступившие на выпускную квалификационную работу. В случае присутствия на открытой защите руководителя и/или рецензента им по желанию может быть предоставлено слово по существу вопроса, при этом отзыв и рецензия может не зачитываться;
- 4) председатель комиссии предлагает студенту ответить на замечания руководителя или рецензента (если они указаны);
- 5) председатель комиссии предлагает членам комиссии задавать вопросы выступающему студенту. Вопросы могут задавать как члены комиссии, так и присутствующие на защите. Отвечать на заданные вопросы следует, кратко и квалифицированно, предварительно подготовив ответы на замечания рецензента. Защита проходит в режиме диалога;
- 6) в процессе защиты члены государственной итоговой аттестационной комиссии заполняют аттестационный лист на студента.

Продолжительность защиты не должна превышать 0,75 часа.

Оценка выпускной квалификационной работы обучающегося определяется по окончании её защиты и включает в себя оценку качества и своевременности выполнения работы, уровня подготовки и проведения доклада, аргументированность и полноту ответов на вопросы.

Результаты защиты обсуждаются на закрытом заседании ГЭК и оцениваются простым большинством голосов членов комиссии. При равном числе голосов мнение председателя является решающим.

Выпускная квалификационная работа оценивается по четырехбалльной шкале. По итогам присуждается оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» (таблица 4).

Описание показателей и критериев оценивания компетенций в ходе проведения защиты ВКР

Таблица 4

Этапы	Томмо должа	Тоумология Шкала (уровень) оценивания на итоговом контроле			
выполнения ВКР	Технология оценивания	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
Текст ВКР	Визуальный	Тема ВКР не является	Тема ВКР имеет невысокую	Тема ВКР актуальна,	Тема ВКР имеет высокую
	контроль работы:	актуальной, содержательная	степень актуальности,	содержание	степень актуальности,
	проверка работы	часть не соответствует	содержательная часть не всегда	соответствует предмету	содержание полностью
	руководителем,	задачам раскрытия	соответствует задачам раскрытия	исследования. Цель и	соответствует предмету
	нормоконтроль.	предметного поля	предметного поля исследования.	задачи реализованы в	исследования. Цель и задачи
	Антиплагиат	исследования. Цель и задачи	Цель и задачи частично	исследовании в	реализованы в исследовании в
		фактически не реализованы в	реализованы в исследовании.	достаточной степени.	полной мере. Оформление
		исследовании. Оформление	Оформление ВКР не во всем	Оформление ВКР в	ВКР полностью соответствует
		ВКР не соответствует	соответствует установленным	основном соответствует	установленным требованиям
		установленным требованиям	требованиям	установленным	
				требованиям	
Доклад на	Качество	Доклад логически не	Отдельные элементы логически	Доклад имеет	Доклад имеет грамотную
защиту	презентации,	выстроен. Докладчик не	не вписываются в общую	достаточно грамотную	логику построения. Докладчик
	аргументирован-	владеет материалом ВКР.	содержательную канву доклада.	логику построения.	свободно владеет материалом
	ность,	Докладчик не уложился в	Докладчик слабо владеет	Докладчик в целом	ВКР. Докладчик уложился в
	обоснованность	установленный регламент	материалом ВКР. Докладчик не	владеет материалом	установленный регламент
	представленных	времени	уложился в установленный	ВКР. Докладчик в целом	времени
	результатов, чувство		регламент времени	уложился в	
	времени			установленный	
				регламент времени	
Ответы на	Владение	Отсутствие ответа или	Ответы только на простые	Ответы на вопросы	Ответы на вопросы полные с
вопросы	материалом, общая	ответы не по существу	вопросы	полные и/или частично	применением примеров и/или
	эрудиция			полные	пояснений

#### Таблица 5

Карта оцениваемых компетенций

Код	Обоснованность,	Методологическая	Уровень осмысления	Апробация	Качество	Владение	Выступление по	Ответы на
компе-	актуальности	обоснованность	теоретических	полученных	математи-	научным стилем	защите ВКР.	вопросы,
тенции	исследования,	исследования.	вопросов и обобщения	результатов	ческой	изложения,	Качество устного	замечания и
	целей и задач,	Эффективность	собранного материала,	(публикации в	обработки	профессиональная	доклада, свободное	рекомендации
	соответствие	использования	четкость	ходе обучения,	результатов	терминология, в	владение	
	содержания	методов	сформированных	выступления на		том числе,	материалом.	
	теме, полнота её	исследований	выводов, возможность	научных		орфографическая	Качество	
	раскрытия		их дальнейшего	мероприятиях,		и пунктуационная	демонстрационного	
			применения	акты внедрения результатов ВКР)		грамотность	материала	
ОПК-1	×	×	×	×		×	×	×
ОПК-2	×	×	×	×		×	×	×
ОПК-3	×	×	×	×		×	×	×
ОПК-4	×	×	×	×	×	×	×	×
ОПК-5	×	×	×	×		×	×	×
ОПК-6	×	×	×	×	×	×	×	×
ОПК-7	×	×	×	×	×	×	×	×
ОПК-8		×						
ОПК-9			×					
ОПК-10				×				
ОПК-11	×	×	×					
ПК-1					×			
ПК-2					×			
ПК-3					×			
ПК-4					×			
ПК-5			×	×	×			
ПК-6							×	
УК-1	×	×	×				×	
УК-2	×	×	×				×	
УК-3								×
УК-4						×	×	
УК-5			×	×				×
УК-6							×	×

Показатели и критерии оценивания разработки и защиты ВКР

Критерии оценки подготовки и	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
защиты ВКР	поудовногворительно	удовлетверительне	Пороше	o iviii iiio
Текст ВКР				
1. Обоснованность,	Актуальность не	Актуальность слабо	Актуальность достаточно	Актуальность обоснована
актуальности исследования,	обоснована, не поставлены	обоснована, слабо	обоснована, поставлены цели,	полностью, поставлены цели,
целей и задач, соответствие	цели, цели, и задачи не	поставлены цели, цели и	цели и задачи соответствуют	цели и задачи соответствуют
содержания теме, полнота её	соответствуют теме	задачи соответствуют	теме работы, но раскрыты	теме работы и раскрыты
раскрытия	работы	теме работы, но не	частично	полностью
		раскрыты полностью		
2. Методологическая	Отсутствие обоснования	Работа не имеет	Возможность практического	Возможно внедрение на
обоснованность исследования.	полученных выводов и	практическую значимость	применения результатов	уровне предприятий
Эффективность использования	разработанных		исследования в деятельности	(организаций) региона
методов исследований	рекомендаций		конкретного предприятия	
3. Уровень осмысления	Вопросы не осмыслены и	Уровень осмысления	Уровень осмысления	Уровень осмысления
теоретических вопросов и	нет обобщения собранного	теоретических вопросов и	теоретических вопросов и	теоретических вопросов и
обобщения собранного	материала, выводы	обобщения собранного	обобщения собранного	обобщения собранного
материала, четкость	сформированы не четко	материала низкий, плохо	материала хороший, выводы	материала высокий, четко
сформированных выводов,		сформулированы выводы	сформированы не в полном	сформированы выводы
возможность их дальнейшего			объёме	
применения				
4. Апробация полученных	Апробации полученных	Имеются выступления на	Имеются выступления на	Имеются публикации,
результатов (публикации в ходе	результатов нет	научных мероприятиях	научных мероприятиях	выполненные в ходе
обучения, выступления на			Имеются публикации,	обучения, выступления на
научных мероприятиях, акты			выполненные в ходе обучения	научных мероприятиях, акты
внедрения результатов ВКР)				внедрения результатов ВКР
5. Качество математической	Математическая обработка	Низкое: простейшие	Среднее: простейшие модели.	Высокое: используются
обработки результатов	результатов примитивная	модели, используемые	Используемые статистические	статистические методы, а
	или отсутствует	статистические критерии	критерии соответствуют целям и	также приёмы имитационного
		не адекватны целям и	задачам	моделирования, позволяющие
		задачам		получить доказательные
				выводы
6. Владение научным стилем	Низкое. Имеются грубые	Среднее. Имеются	Высокое. Имеются нарушения	Работа оформлена в
изложения, профессиональная	нарушения ГОСТа	нарушения ГОСТа (не	ГОСТа (не более одного) и	соответствии с ГОСТ, или
терминология, в том числе,		более двух)	имеются незначительные	имеются не более двух
орфографическая и			отклонения от ГОСТа (не более	незначительных отклонений
пунктуационная грамотность			(2-x)	от ГОСТа

Критерии оценки подготовки и защиты ВКР	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
Доклад на защиту	r			
7. Выступление по защите ВКР.	- пространное изложение	- пространное изложение	- четкое изложение содержания	- ясное, четкое изложение
Качество устного доклада,	содержания	содержания работы	работы, излишне краткое	содержания
свободное владение	- фрагментарный доклад, в	- фрагментарный доклад с	изложение выводов	- отсутствие противоречивой
материалом. Качество	котором отсутствуют	очень краткими или	- отсутствие противоречивой	информации
демонстрационного материала	выводы	отсутствующими	информации	- демонстрация знания своей
	- путаница в научных	выводами;	- демонстрация владением	работы и умение отвечать на
	понятиях	- путаница в научных	материалами ВКР	вопросы
	- отсутствие ответов на ряд	понятиях	- умение отвечать на	
	вопросов	- отсутствие ответов на	поставленные вопросы	
		ряд вопросов,		
		поставленных в работе		
Ответы на вопросы				
8. Ответы на вопросы,	Отсутствие логики,	Отсутствие логики,	Ответы логичны, очень кратко	Ответы логичны,
замечания и рекомендации	ошибки и путаница в	четкости,	сформулированы, вызывают	Сформулированы четко и
	ответах, неумение найти	фрагментарность в	дополнительные вопросы, так	убедительно, по существу
	нужную аналогию в	ответах	как неполны	поставленного вопроса.
	выполненной работе			_

#### Таблица 7

#### Формируемые компетенции в зависимости от этапа ВКР

	1 opinip jumbit normitating in a substantia of studio 21th
Этапы ВКР	Формируемые компетенции
Текст ВКР	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-11; ПК-1; ПК-2;
	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6
Доклад, представляемый на защите	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-3; УК-1; УК-2; УК-4; УК-6
Визуальная презентация ВКР	ОПК-1; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-6; УК-1; УК-2; УК-4; УК-6
Ответы на вопросы	ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ОПК-10; ПК-1; ПК-2; УК-3; УК-6

## 5.4. Описание материально-технической базы, обеспечивающей проведение защиты выпускной квалификационной работы

Таблица 8

			,
Номер	Наименование аудиторий и	Оснащенность аудиторий и	Перечень лицензионного программного
аудитории	помещений для защиты ВКР	помещений для защиты ВКР	обеспечения и реквизиты
			подтверждающего документа
1354	Мультимедийная аудитория	Персональный компьютер РС	Windows XP, Prof, S/P3 (подписка
	(для проведения занятий	с выходом на <i>Epson X</i> 12, <i>Intel</i>	DreamSpark Premium, договор № Tr113003
	лекционного и семинарского	Core7-3820/8 Gb RAM/NVIDIA	от 25.09.2014)
	типа, групповых и	GeForce GTX 560/HDD 500	
	индивидуальных	Мультимедийный проектор	Microsoft Office Professional Plus 2007
	консультаций, текущего	Epson X12	(лицензия № 42470655)
	контроля и промежуточной		<i>Dr.Web</i> (С Н В241-3 <i>jB</i> 7-6ЕР7-В <i>Q</i> В4 от
	аттестации)		18.05.2020)

### 6. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации

#### Официальные документы (в последней редакции)

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1994. — № 32. — Ст. 3301.

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. — № 5. — Ст. 410.

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2001. — № 49. — Ст. 4552.

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2006. — № 52. — Ст. 5496.

Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1998. — № 31. — Ст. 3824.

Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. -2000. № 32. - Ст. 3340.

Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-Ф3 // Собрание законодательства Российской Федерации. -2002. — № 1. — Ст. 3.

Указ Президента РФ от 01.12.2016 № 642 «О Стратегии научно-технического развития Российской Федерации».

Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. — № 1. — Ст. 1.

Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 № 14-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1998. — № 7. — Ст. 785.

Федеральный закон «Об инвестиционных фондах» от 29.11.2001 № 156-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. - № 49. -Ст. 4562.

Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 43. – Ст. 4190.

Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-Ф3 // Собрание законодательства Российской Федерации. -2006. - № 31. -Ст. 3434.

Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 № 209-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2007. — № 31. — Ст. 4006.

Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. - № 3. - Ст. 145.

Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. -2011. — № 50. — Ст. 7344.

Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-Ф3 «О рекламе» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2006. – № 12. – Ст. 1232.

Приказ ФСФО РФ от 23.01.2001 № 16 «Об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций».

#### Основная литература

Алексеев А.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.А. Алексеев. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 259 с.

Кондратьева М.Н. Технологии управления проектами: учебное пособие / М.Н. Кондратьева. – Москва: РТУ МИРЭА, 2020. – 80 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*163919.

Куликова Н.Н. Управление инновационными проектами: учебно-методическое пособие / Н.Н. Куликова. – Москва: РТУ МИРЭА, 2022. – 76 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*256793.

Основы инновационной деятельности промышленных предприятий: учебное пособие / О.В. Авдейчик, Г.А. Хацкевич, В.А. Струк, Л.Н. Нехорошева. – Гродно: ГрГУ им. Янки Купалы, 2019. – 278 с. – Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. – *URL:* https://e.lanbook.com/book/262613.

Родькин О.И. Основы научных исследований и инновационной деятельности: учебное пособие / О. И. Родькин, С. А. Лаптёнок. – Минск: БНТУ, 2022. – 110 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*325655.

Скорев М.М. Экономика и управление проектами: учебное пособие / М.М. Скорев, Н.О. Шевкунов, И.П. Овсянникова. – Ростов-на-Дону: РГУПС, 2019. – 272 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*134038.

Управление инвестиционными проектами: учебное пособие / В.С. Воробьев, Н.С. Запащикова, И.Б. Репина, Н.М. Иванова. — Новосибирск: СГУПС, 2021. — 111 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — *URL: https://e.lanbook.com/book/*217796.

Царенко А.С. Управление проектами / А.С. Царенко. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2023.-236 с. —Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/310193.

#### Дополнительная литература

Бойко О.Е. Основы управления проектами: учебное пособие / О.Е. Бойко. — Москва: МИСИС, 2019.-81 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/128994.

Бурганов Р.А. Планирование на предприятии / Р.А. Бурганов. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2023.-260 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — *URL: https://e.lanbook.com/book/*322631.

Герцик Ю.Г. Управление предпринимательскими проектами: учебное пособие / Ю.Г. Герцик, И.Н. Омельченко, Ж.М. Кокуева. – Москва: МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2020. – 92 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*205790.

Ермакова Т.И. Стартап как диплом: учебное пособие / Т.И. Ермакова, С.Н. Митяков, Н.А. Мурашова. НГТУ им. Р.Е. Алексеева. – Н. Новгород: [Изд-во НГТУ], 2022. – 148 с.

Компьютерное моделирование инновационной деятельности промышленных предприятий: учебное пособие / Ю.А. Антохина, А.Г. Варжапетян, Е.Г. Семенова, М.С. Смирнова. — Санкт-Петербург: ГУАП, 2021.-189 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/216482.

Кощеева Е.О. Маркетинг в инновационной сфере: учебно-методическое пособие / Е.О. Кощеева, Е.В. Шиколенко, М.А. Федотова. – Москва: РУТ (МИИТ), 2020. – 148 с. –Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – *URL: https://e.lanbook.com/book/*175860.

Кудинова М.Г. Финансовый анализ: учебное пособие / М.Г. Кудинова, Н.А. Шевчук, Р.Г. Горносталь. — Барнаул: АГАУ, 2023. — 81 с. —Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/331694.

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (утверждено Минэкономики РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 № ВК 477).

Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / И.Е. Мизиковский. – М.: Магистр, 2021. - 144 с.

Моисеева И.В. Нематериальные активы предприятия: учебное пособие / И.В. Моисеева, И.А. Евсеева, М.М. Фролова; НГТУ им. Р.Е. Алексеева. — Нижний Новгород: [Изд-во НГТУ], 2021.-111 с.

Моисеева И.В. Организация и нормирование производственных процессов: учебное пособие / И.В. Моисеева, П.А. Рындык, И.Б. Гусева; НГТУ им. Р.Е. Алексеева. — Нижний Новгород: [Изд-во НГТУ], 2021.-123 с.

Моногорода и градообразующие предприятия: монография / Е.Г. Ивашкин [и др.]; Нижегород. гос. техн. ун-т. им. Р. Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2020. – 264 с.

Никулина Н.Н. Инновационные технологии в маркетинге / Н.Н. Никулина. — М.: Русайнс, 2019.-432 с.

Основы предпринимательства: учебное пособие / Е.В. Корнилова, Д.А. Корнилов, М.В. Кислинская. НГТУ им. Р.Е. Алексеева, ЦИТР НГТУ. – Н. Новгород: [Изд-во НГТУ], 2020. – 88 с.

Процессный подход: учебное пособие / И.А. Евсеева [и др.]; Нижегород. гос. техн. ун-т. им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2020. – 118 с.

Стратегическое управление портфелем инновационных ресурсосберегающих проектов: монография / И.А. Евсеева, С.Н. Митяков. Нижегород. гос. техн. ун-т. им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2019.-124 с.

Стрябкова Е.А. Экономика бережливого производства: учебник / Е.А. Стрябкова, И.В. Чистникова, А.М. Кулик. – Белгород: НИУ БелГУ, 2022.-162 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/329270.

Титова Н.А. Инструменты контроля качества [электронные текстовые данные]: учебное пособие / Н.А. Титова, Д.А. Корнилов, Е.В. Саксина; НГТУ им. Р.Е. Алексеева. — Нижний Новгород: [Изд-во НГТУ], 2021. — 90 с.

Управление конфликтными ситуациями в сфере науки и инноваций: учебное пособие / О.В. Глебова [и др.]. НГТУ им. Р.Е. Алексеева. – Н. Новгород: [Изд-во НГТУ], 2019. – 202 с.

Фролова М.М. Технологический аудит; учебное пособие / М.М. Фролова, О.И. Митякова; Нижегород. гос. техн. ун-т. им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2020. – 142 с.

Черных В.В. Маркетинговые исследования рынка инновационного продукта: учебное пособие. – СПб.: Издательство «Лань», 2022 – 120 с.

#### Литература для факультативного чтения

Бурнашева Э.П. Основы бережливого производства / Э.П. Бурнашева. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2023. — 76 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — *URL: https://e.lanbook.com/book/277049*.

Евсеева И.А. Реинжиниринг бизнес-процессов как инструмент стратегического управления предприятием / И.А. Евсеева, Т.А. Агальцова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. - N = 3-1. - C. 48-53.

Игнатова О.В. Русско-английский словарь экономических терминов: учебное пособие / О.В. Игнатова, О.А. Горбунова, Т.А. Асон. — Москва: Прометей, 2021. — 212 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — *URL: https://e.lanbook.com/book/*166792.

Словарь финансово-экономических терминов / сост. А.В. Шаркова, А.А. Килячков, Е.В. Маркина. – Москва: Дашков и К, 2020. – 1168 с.

Современный экономический словарь / сост. Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – Москва: ИНФРА-М, 2021.-512 с.

Теория принятия оптимальных решений в экономике: учебное пособие / Ф.Ф. Юрлов [и др.]; НГТУ им. Р.Е. Алексеева. — Нижний Новгород: [Изд-во НГТУ], 2019. — 118 с.

#### Интернет-ресурсы

Государственная служба государственной статистики www.gks.ru.

Справочно-правовая система «Консультант Плюс» www.consultant.ru.

Информационно-правовой портал «Гарант» www.garant.ru.

Все для бизнеса www.klerk.ru.

Сайт компании «КОРУС Консалтинг» http://lc.korusconsulting.ru.

Сайт общероссийских классификаторов www.classifikator.ru.

#### ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ТИТУЛЬНОГО ЛИСТА

## МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

Институт экономики и управления

Направление подготовки <u>27.04.05</u> «Инноватика»

(код и наименование)

Направленность образовательной программы <u>«Управление инновационными процессами»</u> (наименование)

Кафедра «Управление инновационной деятельностью»

#### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

#### магистра

на тему «Разработка инновационного проекта по внедрению метода франчайзинга в *IT*-отрасли»

	СТУДЕНТ	КО	НСУЛЬТАНТЫ
	Фамилия и инициалы	1. По нормокон	тролю
(подпись)	(фамилия, и., о.)		Аленкова И.В
		(подпись)	(фамилия, и., о.)
(дата)	(группа)		
		(,	дата)
	РУКОВОДИТЕЛЬ		
	Фамилия и инициалы		
(подпись)	(фамилия, и., o.)		
(да	та)		
	<b>РЕЦЕНЗЕНТ</b>		
	Фамилия и инициалы		
(подпись)	(фамилия, и., о.)		
(D	ата, печать)		
3ABE	ДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ	ВКР защищена	
	Лапаев Д.Н.		(дата)
(подпись)	(фамилия, и.о.)	протокол №	
	(дата)	с оценкой	

**УТВЕРЖДАЮ** 

#### ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ БЛАНКА ЗАДАНИЯ

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

Кафедра «Управление инновационной деятельностью»

	3aı	ведующий	кафедрой
	_		Д.Н. Лапаев
	<b>«</b> _	»	2023 г.
ЗАДАНИЕ на выполнение выпускной квали		работы	
по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика»			
студенту группы _			
(Ф.И.О.)			
1. Тема ВКР «Разработка инновационного проекта п	ю внедрению м	метода фр	анчайзинга в <i>IT</i> -
отрасли». (утверждена приказом по вузу от	No	)	
2. Срок сдачи студентом законченной работы:			
3. Исходные данные к работе: данные преддипломной п 4. Содержание расчетно-пояснительной записки (перече Введение			
1. Роль и влияние инноваций на деятельность предприят 1.1. Сущность инноваций	гия		
1.2. Влияние инноваций на конкурентоспособность комп	пании		
1.3. Организация инновационной деятельности на предп			
2. Рынок <i>web</i> -разработок и франчайзинга	-I		
2.1. Специфика рынка <i>web</i> -разработок			
2.2. Развитие франчайзинга в России			
2.3. Применение метода франчайзинга в ІТ-отрасли на п			
3. Разработка проекта по внедрению метода франчайзин	•		
3.1. Подбор предприятия для применения проекта и его	характеристика	ı	
3.2. Разработка инновационного проекта			
3.3. Оценка эффективности инновационного проекта			
Заключение			
Список литературы			
Приложения			

Раздаточный материал

#### ОБОРОТНАЯ СТОРОНА ЗАДАНИЯ

- 5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей):
- 1) актуальность темы, цель работы и задачи исследования
- 2) текущее состояние и тенденции развития ІТ-отрасли
- 3) понятие инновации и инновационной деятельности
- 4) краткая характеристика компании
- 5) развитие франчайзинга в России
- 6) франчайзинга в ІТ-отрасли
- 7) описание проекта
- 8) показатели оценки эффективности проекта
- 6. Консультанты по ВКР (с указанием относящихся к ним разделов)

Нормоконтроль		И.В. Аленкова	
7. Дата выдачи задания «	<b>&gt;&gt;</b>	2023 год	

Код и содержание	Задание	Проектируемый результат	Отметка о
компетенции			выполнении
ОПК-3. Способен	Самостоятельно решать	Решены задачи управления в	Выполнено
самостоятельно решать	задачи управления в	технических системах на базе	
задачи управления в	технических системах на	последних достижений науки	
технических системах на базе	базе последних достижений	и техники	
последних достижений науки	науки и техники		
и техники			
ОПК-6. Способен	Осуществляет сбор и анализ	Собраны и проанализированы	Выполнено
осуществлять сбор и анализ	научно-технической	научно-техническая	
научно-технической	информации, обобщать	информация, обобщены	
информации, обобщать	отечественный и	отечественный и зарубежный	
отечественный и зарубежный	зарубежный опыт в области	опыт в области управления	
опыт в области управления	управления инновациями и	инновациями и построения	
инновациями и построения	построения экосистем	экосистем инноваций	
экосистем инноваций	инноваций		
ПК-1. Способен выбрать	Выбрать (разработать)	Разработана технология	Выполнено
(разработать) технологию	технологию осуществления	осуществления	
осуществления	(коммерциализации)	(коммерциализации)	
(коммерциализации)	результатов научного	результатов научного	
результатов научного	исследования (разработки)	исследования (разработки)	
исследования (разработки)			
ПК-3. Способен произвести	Произвести оценку	Произведена оценка	Выполнено
оценку экономического	экономического потенциала	экономического потенциала	
потенциала инновации, затрат	инновации, затрат на	инновации, затрат на	
на реализацию научно-	реализацию научно-	реализацию научно-	
исследовательского проекта	исследовательского проекта	исследовательского проекта	

Руководитель	И.О. Фамилия
<u> </u>	одпись)
Задание принял к исп	олнению
•	(дата)
Студент	И.О. Фамилия
(подпись)	

#### ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ АННОТАЦИИ

## МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

#### *RNJATOHHA*

#### к выпускной квалификационной работе

#### по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика»

студента Фамилия Имя Отчество группы М-21-УИП,

по теме «Оценка инновационного развития предприятия телекоммуникационной отрасли»

Выпускная квалификационная работа выполнена на 80 страницах, содержит 16 рисунков, 30 таблиц, список литературы 27 источников.

Актуальность заключается в высокой степени проникновения телекоммуникационных услуг во все сферы экономической деятельности, а также в жизнедеятельность населения Российской Федерации, которая определила важную роль в государственной экономике компаний телекоммуникационной отрасли.

Объект исследования: компания телекоммуникационной отрасли.

Предмет исследования: методы и инструменты формирования стратегии инновационного развития предприятия телекоммуникационной отрасли.

Цель исследования: оценка методов формирования инновационного развития предприятия телекоммуникационной отрасли.

Задачи исследования: провести тенденций анализ состояния И основных развития телекоммуникационных компаний России: опенить потенциал инновационного развития телекоммуникационной компании; предложить рекомендации оценки эффективности реализации стратегии инновационного развития компании телекоммуникационной отрасли.

Методы исследования: статистический анализ социально-экономических процессов и систем; сравнение; дедукция и индукция; метод экспертных оценок; изучение документации.

Структура работы: введение, три главы, заключение, список литературы и приложения.

Во введении содержится обоснование актуальности работы, цели, задачи, методы исследования, теоретические и методологические проблемы работы.

- В 1 разделе «Аналитическая часть» используя различные источники, анализируется рынок телекоммуникационных услуг России внешней и внутренней среды отрасли, а также рассмотрена специфика инновационного развития компаний телекоммуникационной отрасли.
- Во 2 разделе «Анализ микроэкономической среды развития компании телекоммуникационной отрасли» представлена характеристика АО «Транстелеком», выполнен анализ финансовой деятельности филиала АО «ВОЛГОТРАНСТЕЛЕКОМ» и рассматриваются этапы жизненного цикла компании.
- В 3 разделе «Разработка стратегии инновационного развития» проанализированы тенденции инновационного развития телекоммуникационной отрасли. С целью дальнейшего инновационного развития компании выбрана стратегия модернизации сетей с помощью 5G и выполнен расчёт эффективности внедрения проекта.

В заключении представлены результаты работы и сделаны выводы.

Выводы: модернизация 5G сетей позволит повысить эффективность деятельности телекоммуникационной компании и формировании стратегии инновационного развития и роста её конкурентоспособности.

Рекомендации: выполнить модернизацию 5G сетей для ускорения мобильной связи.

#### MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE FEDERAL STATE BUDGETARY EDUCATIONAL HIGHER EDUCATION INSTITUTION «NIZHNY NOVGOROD STATE TECHNICAL UNIVERSITY R.E. ALEKSEEV» (NSTU)

## ABSTRACT to the final qualifying work

in the field of training 27.04.05 «Innovatika»							
students	M-21-UIP	on	the	subject	«Evaluation	of	innovative
development of telecommunication industry»				J			

The final qualifying work performed on 80 pages, contains 16 figures, 30 tables, list of references of 27 sources.

The relevance contains highly penetrations of telecommunication services to all spheres of economic activity as well as in the life of the population of The Russian Federation which has identified an important role in the state economy of companies of telecommunication industry.

Object of the study: company of telecommunication industry.

Object of research: methods and tools of formation of strategy of innovative development of the enterprise of telecommunication industry.

Research objective: evaluation of methods of formation of innovative development of the enterprise of telecommunication industry.

Objectives of the study: to analyze the state and main trends of development of telecommunication companies in Russia; to estimate the potential of innovative development of telecommunication company; to offer recommendations for assessing the efficiency of realization strategy of innovative development of the company of the telecommunication industry.

Research methods: statistical analysis of social and economic processes and systems; comparison; deduction and induction; method of expert evaluations; studying of documentation.

Structure of work: introduction, three chapters, conclusion, list of references and applications.

The introduction contains justification of relevance of work, the purpose, task, methods of researches, theoretical and methodological problems of work.

In 1 section «Analytical Part» using various sources, it is analyzed the market of telecommunication services of Russia of external and internal environment of the industry, and it is also considered specifics of innovative development of the companies of telecommunication industry.

In the 2nd section «Analysis of the microeconomic environment of development of the company of the telecommunication industry» characteristic of JSC «Transtelecom» is presented, made the analysis of financial activity of the branch of JSC «VOLGOTRANSTELECOM» and considered stages of the company life cycle.

In the 3rd section «Development of Strategy of Innovative Development» trends of innovative development of telecommunication industry are analyses. In order to further innovative development of the company the strategy of modernization of networks by means of 5G is chosen and the calculation of efficiency of introduction of the project is executed.

In conclusion the results of the work are presented and conclusions are made.

Conclusions: modernization of 5G networks will improve the efficiency of activity of telecommunication company and formation of strategy of innovative development and growth of its competitive nesses.

Recommendations: to execute modernization of 5G networks for acceleration of mobile communication.

		<b>«</b>	<b>&gt;&gt;</b>	2023 г
(подпись студента)	(расшифровка подписи)			

#### ПРИМЕР ОТЗЫВА РУКОВОДИТЕЛЯ ВКР

## МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

## **ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ** о выпускной квалификационной работе

студента	1	группы	
	(фамилия, имя, отчество)		

#### Институт экономики и управления

по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика»

направленность образовательной программы «Управление инновационными процессами»

#### В ОТЗЫВЕ НЕОБХОДИМО ОТМЕТИТЬ

- 1. Объём и качество выполнения работы.
- 2. Положительные стороны работы.
- 3. Недостатки работы.
- 4. Характеристику выполнения студентом работы (степень самостоятельности, теоретическую подготовку, умение решать практические вопросы и т.п.).
- 5. Общую оценку работы, её соответствие квалификационным характеристикам.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы на тему «Оценка инновационного развития предприятия телекоммуникационной отрасли» содержит 80 страниц машинописного текста, выполненная в соответствии с заданием и в полном объёме.

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельное законченное исследование. Состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложения.

В результате выполнения работы были использованы материалы преддипломной практики в АО «ВОЛГОТРАНСТЕЛЕКОМ» и современные литературные источники.

В процессе написания студентка соблюдала сроки выполнения и проявила хорошие навыки работы с материалом и самостоятельность в подходах к изучению.

Студентка имеет отличную теоретическую подготовку и способность решать поставленные практические задачи и делать логические выводы и заключения.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающаяся освоила в полном объёме общие и профессиональные компетенции.

Достоинством работы является полнота исследования выбранной темы.

Существенных недостатков в работе нет.

В целом выпускная квалификационная работа выполнены на высоком уровне и при соответствующей защите заслуживает оценку «отлично», а студентка присвоения степени магистра по направлению «Инноватика».

Подлежали формированию следующие компетенции: ОПК-3, ОПК-6, ПК-1, ПК-3.

#### ОБОРОТНАЯ СТОРОНА ОТЗЫВА

(образец заполнения)

## Оценка соответствия подготовленности автора выпускной квалификационной работы требованиям ФГОС ВО

Trafarawa u wrahaawa wa wa ×		Критерии оценивания результатов компетенций					
Требования к профессиональной подготовке	*	неудов- летвори- тельно	удов- летвори- тельно	хорошо	отлично		
Умеет корректно формулировать и ставить задачи (проблемы) своей деятельности при выполнении выпускной работы, анализировать причины появления проблем, их актуальность					×		
Устанавливает приоритеты и методы решения поставленных задач (проблем)					×		
Умеет использовать научную и техническую информацию – правильно оценить и обобщить степень изученности объекта исследования					×		
Владеет компьютерными методами сбора, хранения и обработки (редактирования) информации, применяемой в сфере профессиональной деятельности					×		
Владеет современными методами анализа и интерпретации полученной информации, оценивать их возможности при решении поставленных задач (проблем)					×		
Умеет рационально планировать время выполнения работы, определять грамотную последовательность и объём операций и решений при выполнении поставленной задачи					×		
Умеет объективно оценивать полученные результаты расчетов, вычислений, используя для сравнения данные других направлений.					×		
Умеет делать самостоятельные обоснованные и достоверные выводы из проделанной работы					×		

<sup>\* –</sup> не оценивается (трудно оценить)

Руководитель выпускной квалификационной работы	профессор, д.э.н.
Митякова Ольга Игоревна	(полнись)

#### ОБРАЗЕЦ РЕЦЕНЗИИ

## МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

#### **РЕЦЕНЗИЯ**

#### на выпускную квалификационную работу

студента	группы
Институт экономики и управления	
по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика»	
направленность образовательной программы «Управле	ние инновационными процессами» (код и наименование)

#### РЕЦЕНЗИЯ ДОЛЖНА ОБЯЗАТЕЛЬНО ВКЛЮЧАТЬ

- 1. Заключение о степени соответствия выпускной квалификационной работы выданному заданию.
- 2. Характеристику выполнения каждого раздела, степени использования студентом последних достижений науки и техники и передовых методов работы.
- 3. Оценку качества выполнения графической части и пояснительной записки.
- 4. Перечень положительных качеств и основных недостатков (если последние имеют место).
- 5. Отзыв о работе в целом и её общую оценку по пятибалльной системе.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы на тему «Оценка инновационного развития предприятия телекоммуникационной отрасли» содержит 80 страниц машинописного текста, выполненная в соответствии с заданием и в полном объёме.

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельное законченное исследование. Состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во введении содержится обоснование актуальности работы, цели, задачи, методы исследования, теоретические и методологические проблемы работы.

В первой главе используя различные источники, анализируется рынок телекоммуникационных услуг России внешней и внутренней среды отрасли, а также рассмотрена специфика инновационного развития компаний телекоммуникационной отрасли.

Во второй главе представлена характеристика АО «Транстелеком», выполнен анализ финансовой деятельности филиала АО «ВОЛГОТРАНСТЕЛЕКОМ» и рассматриваются этапы жизненного цикла компании.

В третьей главе проанализированы тенденции инновационного развития телекоммуникационной отрасли. С целью дальнейшего инновационного развития компании выбрана стратегия модернизации сетей с помощью 5G и выполнен расчёт эффективности внедрения проекта.

В заключение кратко суммируются идеи основных трех глав.

Список литературы содержит 27 наименований и отвечает требованиям использования информации при написании выпускной квалификационной работы.

Студенткой исследовано большое количество теоретического материала, уровень проведения анализов и разработки проекта предприятия достаточно высок. В изложении материала соблюдена внутренняя логика, между разделами существует логическая взаимосвязь.

Выпускная квалификационная работа грамотно оформлена и содержит большое количество табличного и иллюстративного материала, что позволяет более наглядно раскрыть её основные результаты. Тема работы раскрыта, поставленная цель достигнута и задачи выполнены.

Достоинством работы является полнота исследования выбранной темы.

Существенных замечаний в работе нет.

Выпускная квалификационная работа при соответствующей защите заслуживает оценку «отлично».

#### ОБОРОТНАЯ СТОРОНА РЕЦЕНЗИИ

(образец заполнения)

#### ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

№ п.п.	Показатели	Оценки				
		*	неудов- летвори- тельно	удов- летвори- тельно	хорошо	онгилто
1.	Актуальность тематики работы					×
2.	Степень полноты обзора состояния вопроса и корректность постановки задачи					×
3.	Уровень и корректность использования в работе методов исследований, математического моделирования, расчетов					×
4.	Степень комплексности работы, применение в ней знаний общепрофессиональных и специальных дисциплин					×
5.	Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения					×
6.	Применение современного математического и программного обеспечения, компьютерных технологий в работе					×
7.	Качество оформления (общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям стандартов)					×
8.	Объём и качество выполнения графического материала, его соответствие тексту					×
9.	Обоснованность и доказательность выводов работы					×
10.	Оригинальность и новизна полученных результатов					×

<sup>\* –</sup> не оценивается (трудно оценить)

Рецензент				
(должность, место работы)				
(фами	илия, имя, отчество)	(подпись)		

 $\boldsymbol{M}\boldsymbol{\Pi}$ 

## Дополнения и изменения в программе государственной итоговой аттестации

	УТВЕРЖДАЮ Директор ИНЭУ		
		С.Н. Митяков	
	<u>«</u> »	20 г.	
В программу ГИА вносятся следующие изменения:			
1)			
2)			
3)			
Программа ГИА пересмотрена на заседании кафедрь деятельностью»			
протокол заседания от «»20 г. №			
Заведующий выпускающей кафедрой «Управление инновацион Д.Н. Лапаев	ной деятельносты	ю»	
УТВЕРЖДЕНО на заседании учебно-методического совета ИН	ЭУ		
протокол заседания от «»20г. №			
СОГЛАСОВАНО (в случае, если изменения касаются литерату	уры)		
Заведующий отделом комплектования научной библиотеки			
(подпись) (расшифровка подписи)			
Начальник учебного отдела УМУ И.	В. Мухина		
« » 20 г.			

#### Лист регистрации изменений

Номер изменения	Дата введения изменения	Номера разделов, пунктов	Номер и дата приказа